

9.4.1921г 1.1.30.

С. Т. Р.  
С. Древогорский  
№ 011.1921  
М. 1921  
4555

Главкому  
Копия тов. БОРОДУЛКИ  
Копия тов. ТУХАЧЕВСКОМУ.

Отсюда, что сообщаящая т. Бородулкина не разрешает вопроса по существу. И не сомневаюсь, что все оконченные Красною Академиею будут полезнейшими и ценнейшими работниками в краснои армии на самых ответственных должностях, и вовсе не думаю, что они должны проходить службу в какой либо строгой последовательности, одинаковой для всех. Тут нужна индивидуализация, т.е. внимание к каждому лицу в зависимости от его качества и прошлого опыта. Например, Иванюну нужно дать полк, а месяцев через 6 после того его может быть можно будет назначить орязу командующим округом или целой действующей армией. Почему так? Да потому, что Иванюна был опытным командиром партизанского типа, имеет ценные оперативные качества, получил в Академии известную теоретическую выучку. Чего ему не хватает? Практических навыков по управлению регулярной строевой частью. Если восполнить этот пробел в течение нескольких месяцев, то Иванюна - готовый полководец крупного масштаба. Другой, наоборот, командовал полком или бригадой. Его, может быть, лучше всего посадить в штаб дивизии или в штаб округа на какое либо управление или помощником начальника одного из управлений и пр. и пр.

По ряду признаков и докладов мне показывалось, что при распределении окончивших стеснялось назначать их на недостаточно высокие должности, как напр. командир батальона или командир полка. Вот такое "стеснение" мне кажется в корне неправильным и чрезвычайно вредным для самих красных ротштабистов. Не в этой тенденции ипогие из них окажутся в том или другом отношении недоделанными на всю жизнь. Если во всем излодии ротштабистам твердо разъяснить взгляд Военсовета на необходимость в дальнейшем совершення обучения каждого из них, уже на практическом поприще, то назначение одного в штаб округа, а другого батальонным командиром вовсе не будет или воспринято, как неравенство или несправедливость, а предстанет переход к ним, как разумная мера именно для того, чтобы уравнять их по знаниям и опыту и дать всем возможность в дальнейшем, в зависимости уже от дарования занять ответственные посты.

Пред. Военсовета

16 ноября 1921г.  
4284